

## **Der Evangelische Schulbund Nord e.V. lädt ein zum 12. Weiterbildungskurs für Schulleitungen**

### ***"Leiten einer Schule im kirchlich-diakonischen Kontext"***

Als Leitung einer evangelischen Schule sind Sie herausgefordert, ein tragfähiges Konzept für Ihre Schule zu entwerfen und fortlaufend auf Angemessenheit zu überprüfen; so können Sie ein attraktives Profil anbieten, die Existenz der Schule sichern und ihre Weiterentwicklung fördern. Dafür brauchen Sie fachliche, soziale, methodische und strategische Kompetenz - vier Fähigkeitsbereiche, die nur zusammen wirksame Leitungsprozesse ermöglichen; fehlt auch nur eine Kompetenz, ist die Wirksamkeit aller anderen auch gefährdet.

Das vorliegende Weiterbildungsangebot gibt Ihnen Gelegenheit, Ihre bereits vorhandenen Kompetenzen bewusst wahrzunehmen, Entwicklungsbedarf zu identifizieren und an Ihren eigenen Lernzielen systematisch zu arbeiten. Dafür erhalten Sie Unterstützung von der Kursleitung und von den Kolleginnen und Kollegen in einer überschaubaren, festen Lerngruppe.

#### **Kurscharakteristika, Lehr- und Lernstil**

- Praxisbezug: Alle Themen werden mit Übungen an echten Praxissituationen der TeilnehmerInnen verbunden. Mit Ihrer Anmeldung erklären Sie sich bereit, eigene Arbeitssituationen im geschützten Rahmen der Gruppe darzustellen und gemeinsam neue Optionen zu erarbeiten.
- Doppelbesetzung der Kursleitung: entsprechend intensives Feedback bei allen praktischen Übungen.
- Konstante Lerngruppe: die Mischung nach Schultypen, Alter, Geschlecht und Bundesländern bietet vielfältige Impulse zum Austausch, zum Vergleichen und zum Lernen.
- Christliches Profil: Jedes Hauptthema wird auf den Hintergrund christlicher Tradition bezogen; Sie bekommen Anregungen zur Gestaltung des christlichen Profils Ihrer Schule.
- Lernmaterial: Für jedes Seminar gibt es eine Kursmappe mit den vorgestellten Modellen und Arbeitstexten, außerdem ein detailliertes Protokoll für die Nacharbeit.

#### **Die Themen**

##### **Seminar 1: Schulentwicklung und Leitungsrolle**

- Das Konzept "Lernende Organisation" als Orientierung für Schulentwicklung
- Leitungsrolle und Systemverantwortung
- Situative Führung und Führen mit Zielen
- Vertragsarbeit zur Sicherung von Verbindlichkeit (Motivation; Umgang mit Passivität, Vermeidungsverhalten, Realitätsverkennung)
- Einführung in Metakommunikation und Feedback
- Grundelemente effektiver Gesprächsführung
- Einführung in kollegiales Coaching

##### **Seminar 2: Schulentwicklung und Konfliktmanagement**

- Verhandlungs- und Konfliktmodelle (Vorbereitung, Diagnose, Eskalationsstufen, Prävention)
- Gefühle und Selbststeuerung in Konflikten
- Umgang mit unterschiedlichen Beziehungstypen
- Selbst- und Fremdbild (Umgang mit Kritik; konstruktives Feedback)
- Faustregeln für Interventionen
- Kollegiales Coaching in Kleingruppen

##### **Seminar 3: Schulentwicklung als Steuerung und Moderation von Prozessen**

- Prozesssteuerung in Richtung "Lernende Organisation" als Leitungsaufgabe
- Konferenzmanagement (operative und strategische Arbeit in und mit Gremien und Gruppen)
- Teamentwicklung (Diagnose von Gruppenprozessen; Strukturierung und Aktivierung von Gruppen)
- Kollegiale Beratung in Gruppen
- Kollegiales Coaching in Kleingruppen

#### **Seminar 4: Selbst- und Zeitmanagement als Basis für Schulentwicklung**

- Diagnose von Stresssituationen (Auslöser; innere und äußere Verstärker)
- Selbstmanagement: Grundhaltung und Techniken zur Stressbewältigung
- Techniken zur Zeitstrukturierung  
(Analyse von Störfaktoren; Arbeitsplanung, Prioritätensetzung, Delegation)
- Kollegiales Coaching in Kleingruppen

#### **Seminar 5: Lernende Organisation als Ziel der Schulentwicklung**

- Das Konzept "Lernende Organisation" als Orientierung für Schulentwicklung: Integrierender Überblick über die Kurselemente
- Personalentwicklung und Mitarbeitergespräch
- Integration der im Kurs behandelten Konzepte
- Wiederholung des Lernstoffs
- Kollegiales Coaching in Kleingruppen
- Abschließende Kursauswertung, wechselseitiges Feedback
- Übergabe des Zertifikats des Ev. Schulbunds Nord e. V. für die Leitung in einer evang. Schule

#### **Literaturempfehlungen**

Elementar, einfach geschrieben, praxisnah:

Roger Fisher u. a.: Das Harvard-Konzept der Verhandlung, Frankfurt/ Main, 14. Aufl. 1995;

Thomas Gordon: Managerkonferenz, Heyne Sachbuch 1989;

Enja Riegel: Schule kann gelingen; Bundeszentrale für polit. Bildung, 2004;

Gute Übersichten: SCHULMANAGEMENT konkret, Luchterhand Verlag.

**Teilnehmerzahl:** maximal 16 Personen

#### **Termine:**

Seminar 1: 26. – 28. April 2012 (Donnerstag, Freitag, Samstag, 3 Tage)

Seminar 2: 8./9. Juni 2012 (Freitag, Samstag, 2 Tage)

Seminar 3: 27. - 29. September 2012 (Donnerstag, Freitag, Samstag, 3 Tage)

Seminar 4: 7./8. Dezember 2012 (Freitag, Samstag, 2 Tage)

Seminar 5: Frühjahr 2013 (Freitag, Samstag, 2 Tage, Termin noch offen)

Beginn 1. Tag: 10.00 h; Ende letzter Tag: 16.00 h; für die Abende ist jeweils eine Lerneinheit vorgesehen.

#### **Ort:**

Ev. Johannesstift Berlin-Spandau, Schönwalder Allee 26, 13587 Berlin,

Hotel: Christophorus-Haus; Tel.: 030 33606-0/Reservierung: -112

Tagungsort: Janusz-Korczak-Haus, 2. Stock, Stabsstelle Fortbildung, Tel.: 030 33609-410/355

#### **Kosten:**

Kurskosten insgesamt 1.575 € für 12 Tage inkl. Unterkunft und Verpflegung (bei Schulbundmitgliedschaft Ermäßigung, auf Anfrage). Die Kosten sind in drei Teilbeträgen nach dem 1. Seminar (630 €), 3. Seminar (630 €) und 5. Seminar (315 €) zu überweisen. Die Rechnung erhalten Sie in der Fortbildung. Bei Teilnahme und kurzfristiger Verhinderung eines Seminars sind die Kursgebühren zu entrichten. Versäumte Seminare können in einem späteren Kurs nachgeholt werden. Bei vorzeitiger Anreise ist die zusätzliche Übernachtung selbst zu buchen und zu zahlen: EZ 50 €, DZ 80 €.

Bei Rücktritt nach dem Anmeldetermin können Stornierungskosten entstehen, falls der Platz nicht anderweitig besetzt werden kann.

#### **Anmeldung bis 28. Februar 2012:**

**Mit beigefügtem Anmeldeformular bitte über Ihren Schulträger per Post** an die Geschäftsstelle des Ev. Schulbundes Nord e. V.

Geschäftsstelle des Ev. Schulbundes Nord e. V.,

z. H. Frau Angela Hennig

Herrenhäuser Str. 12

30419 Hannover

Tel.: 0511 2796-240 (Mo. - Do.)

Fax: 0511 2796-277

E-Mail: [angela.hennig@ekd.de](mailto:angela.hennig@ekd.de)

#### **Projekt- und Kursleitung:**

*Hauke Christiansen*, Theologe und Diplompsychologe; Transaktionsanalytiker (DGTA, EATA)

*Dr. med. Veronika Christiansen*, Familientherapeutin und Supervisorin (IFW)

Lübecker Str. 41

23909 Ratzeburg

Tel.: 04541 803300

E-Mail: [HaukeChristiansen@gmx.de](mailto:HaukeChristiansen@gmx.de)